PENGARUH KEPUASAN KERJA, MOTIVASI, DAN PERSEPSI ATAS DUKUNGAN ORGANISASIONAL TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI GURU TAMAN KANAK-KANAK DI KECAMATAN SANDEN, KABUPATEN BANTUL, YOGYAKARTA

Agustin Eka Nurhayati

Fakultas Ekonomi Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa

ABSTRACT

The objective of this study was to explore the influence of job satisfaction, motivation and perceived organizational support on organizational commitment of kindergarten teachers in Sanden, Bantul, Yogyakarta. This research used quantitative approach with survey method in which questionnaire was used to gather the data. The main data of this research were gained from 85 respondents.

In this research, multiple regression was used to analyze the data to know the influence of job satisfaction, motivation, and perceived organizational support on organizational commitment. The multiple regression model $Y=0,401X_1+0,332X_2+0,099X_3$, showed that the job satisfaction influenced positively on organizational commitment of kindergarten teachers (0,401). Motivation also influenced positively on organizational commitment of kindergarten teachers (0,332). It was also found that perceived organizational support not influenced positively on organizational commitment (0,099).

Key words: job satisfaction, motivation, perceived organizational support, organizational commitment.

PENDAHULUAN

Menjadi guru baik itu guru untuk anak usia dini (AUD), guru Taman Kanak-kanak (TK), guru Sekolah Dasar (SD), guru Sekolah Menengah bahkan guru mahasiswa (dosen) adalah pekerjaan yang mulia, sebab dari gurulah segala peradaban dimulai dan mengalami perkembangan yang sangat mengagumkan hingga saat ini. Tentu saja hal ini dapat terjadi selain dari peran guru juga karena dukungan dari orang tua. Orang tua sebagai guru pertama dan utama bagi anak, karena pendidikan yang pertama didapatkan oleh anak adalah pendidikan nonformal yaitu di lingkungan keluarganya sendiri. Sedangkan pendidikan formal yang diterima oleh anak yang pertama yaitu di tingkat sekolah Taman Kanak-kanak (TK). Hal ini menunjukkan bahwa peran guru TK sangatlah penting untuk menanamkan konsep dasar belajar pada anak, membentuk karakter dan kecerdasan anak.

Seiring dengan perkembangan zaman yang semakin pesat, menuntut adanya peningkatan profesionalisme pada diri guru TK, termasuk guru TK di Kecamatan Sanden yang

berjumlah 110 orang yang tersebar di 26 TK. Oleh karena itu, profesi guru TK tentu harus direkonstruksi dan direka ulang agar tidak seperti yang sekarang ini tengah terjadi, karena guru memegang peranan penting dalam proses belajar mengajar dan guru merupakan sumber daya manusia yang sangat penting untuk kemajuan sekolah. Selain profesionalisme, komitmen seorang guru TK harus kuat.

Fenomena yang terjadi saat ini banyak guru TK di Kecamatan Sanden yang dengan mudah meninggalkan TK seakan kurang peduli dengan kemajuan TK. Mengingat bahwa kemajuan TK tergantung pada komitmen guru tersebut maka muncul pertanyaan bagaimana komitmen guru TK di Kecamatan Sanden terhadap sekolahnya.

Perumusan Masalah

Masalah yang akan dipecahkan dalam penelitian ini adalah:

1. Apakah kepuasan kerja mempengaruhi komitmen organisasi guru TK di Kecamatan Sanden, Kabupaten Bantul, Yogyakarta?

2. Apakah motivasi mempengaruhi komitmen organisasi guru TK di Kecamatan Sanden, Kabupaten Bantul, Yogyakarta?
3. Apakah persepsi atas dukungan organisasional mempengaruhi komitmen organisasi guru TK di Kecamatan Sanden, Kabupaten Bantul, Yogyakarta?

Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk:

1. Mengetahui pengaruh kepuasan kerja terhadap komitmen organisasi guru TK di Kecamatan Sanden, Bantul, Yogyakarta
2. Mengetahui pengaruh motivasi terhadap komitmen organisasi guru TK di Kecamatan Sanden, Bantul, Yogyakarta
3. Mengetahui pengaruh persepsi atas dukungan organisasional terhadap komitmen organisasi guru TK di Kecamatan Sanden, Bantul, Yogyakarta.

KERANGKA TEORITIS

Komitmen Organisasi

Menurut Robbins (2010:75) komitmen organisasi adalah suatu keadaan dimana pekerja memihak pada suatu organisasi tertentu dan tujuan-tujuannya, serta berniat untuk mempertahankan keanggotaan dalam organisasi tersebut. Hampir sama dengan Robbins (2010), Greenberg dan Baron (2003) dalam Christiono (2007) menyebutkan bahwa komitmen organisasi menggambarkan seberapa jauh seseorang itu mengidentifikasi dan melibatkan dirinya pada organisasinya dan keinginan untuk tetap tinggal di organisasi tersebut. Dalam konteks organisasional, fenomena ini mengacu pada level komitmen karyawan terhadap organisasi yang mempunyai hubungan yang sangat erat dengan sikap dan perilaku mereka di tempat kerja (Amiri, *et al.* 2013).

Mowday, Porter, dan Steers (1982) dalam Tella, *et al.* (2007), Amiri, *et al.* (2013) mempercayai komitmen organisasional sebagai sebuah struktur multidimensioanl yang ditentukan berdasarkan tekanan pada perasaan identitas yang dihubungkan dengan pekerjaan dengan tiga faktor: 1) mempercayai dan menerima tujuan dan nilai organisasi, 2) selalu menunjukkan usaha yang sungguh-sungguh untuk kepentingan organisasi, dan 3)

kecenderungan yang kuat untuk bertahan dalam organisasi. Untuk itu, komitmen organisasional yang tinggi diperoleh berdasarkan kepercayaan yang kuat untuk menerima nilai dan tujuan organisasi, berusaha sungguh-sungguh untuk menjalankan tugas organisasi, dan kecenderungan yang kuat untuk bertahan di organisasi.

Untuk memahami komitmen lebih mendalam, Meyer dan Allen (1991) dalam Tella, *et al.* (2007) dan Puspitasari (2011) membagi komitmen ke dalam tiga komponen. Ketiga komponen tersebut yaitu:

- 1) Komitmen Afektif (*affective commitment*), yaitu komitmen sebagai keterikatan afektif atau psikologis karyawan terhadap pekerjaannya. Komitmen afektif berkaitan erat dengan keterikatan emosional, pengenalan, dan keterlibatan karyawan dalam pekerjaannya sebagai sesuatu yang menyenangkan dan membuatnya nyaman untuk menjadi anggota organisasi.
- 2) Komitmen Ekonomis (*continuance commitment*), mengarah kepada perhitungan untung-rugi dalam diri karyawan sehubungan dengan keinginannya untuk tetap mempertahankan atau meninggalkan pekerjaannya. Artinya, komitmen di sini dianggap sebagai persepsi harga yang harus dibayar jika ia meninggalkan pekerjaan tersebut. Komitmen ini menyebabkan karyawan bertahan pada suatu pekerjaan karena ia membutuhkan.
- 3) Komitmen Normatif (*normative commitment*), yaitu komitmen sebagai kewajiban untuk bertahan dalam pekerjaan. Komitmen ini menyebabkan karyawan bertahan pada suatu pekerjaan karena mereka wajib melakukannya.

Kepuasan Kerja

Menurut Hani Handoko (2001:193) kepuasan kerja (*job satisfaction*) adalah keadaan emosional yang menyenangkan atau tidak menyenangkan dengan mana para karyawan memandang pekerjaan mereka. Locke dan Lathan (1976) dalam Tella, *et al.* (2007) memberikan definisi yang luas tentang kepuasan kerja, yaitu sebagai sesuatu yang menyenangkan atau keadaan emosional yang

positif dari penilaian suatu pekerjaan atau dari pengalaman kerja. Kepuasan kerja mencerminkan perasaan seseorang terhadap pekerjaannya. Ini nampak dalam sikap-sikap positif karyawan terhadap pekerjaan dan segala sesuatu yang dihadapi di lingkungan kerjanya. Sikap senang dan tidak senang terhadap pekerjaan dan lingkungan pekerjaan akan tercermin dari perilakunya dalam melaksanakan pekerjaan.

Kepuasan kerja juga dapat diartikan sebagai suatu efektivitas atau respon emosional terhadap berbagai aspek pekerjaan (Kreitner dan Kinicki, 2005:271) seperti halnya sikap dan persepsi sebagai konsekuensi dari pengaruh tingkat kecocokan antara individu dengan organisasi (Ivancevich & Matteson 2002; Spector 1997 dalam Lumley *et al.* 2011). Definisi ini berarti bahwa kepuasan kerja bukanlah suatu konsep tunggal. Sebaliknya, seseorang dapat relatif puas dengan suatu aspek dari pekerjaannya dan tidak puas dengan salah satu atau lebih aspek yang lainnya. Penyebab dari kepuasan kerja adalah pemenuhan, ketidakcocokan, pencapaian nilai, persamaan, dan komponen watak/ genetik.

Menurut Carrell, Jennings, dan Heavrin (1997) dalam Sugiarti (2001) terdapat tiga pendekatan yang digunakan untuk menggambarkan kepuasan kerja:

1) Herzberg's Two-factor Theory

Herzberg menemukan bahwa faktor-faktor yang menyebabkan kepuasan kerja dan ketidakpuasan kerja berbeda. Kepuasan kerja terdiri dari beberapa faktor yang dihubungkan dengan pekerjaan itu sendiri, seperti kesempatan promosi, kesempatan untuk pertumbuhan pribadi, penghargaan, tanggung jawab dan pencapaian (*achievement*). Ia menyebutnya sebagai motivator karena faktor tersebut berhubungan dengan tingkat kepuasan yang tinggi. Sedangkan ketidakpuasan kerja berhubungan dengan kondisi sekeliling pekerjaan yaitu kualitas supervisi, upah, peraturan perusahaan, kondisi fisik pekerjaan, hubungan dengan rekan kerja dan keselamatan kerja.

2) Locke's Value Theory

Locke mengklaim bahwa kepuasan kerja terjadi ketika *reward* yang diterima

individu sesuai dengan *outcomes* yang diinginkan. Menurut Locke kepuasan kerja didasarkan pada ketidaksesuaian yang ada antara apa yang orang miliki dan apa yang orang inginkan pada berbagai aspek pekerjaan mereka. Semakin kecil ketidaksesuaian semakin puas mereka dengan pekerjaannya.

3) Moorhead and Griffin's causes and consequences

Moorhead dan Griffiths berpendapat bahwa penyebab utama dari kepuasan atau ketidakpuasan kerja dikategorikan menjadi tiga kategori: (1) faktor organisasional (penggajian, kesempatan promosi, pekerjaan itu sendiri, kebijaksanaan dan prosedur, kondisi pekerjaan), (2) faktor kelompok (rekan kerja, supervisi), (3) *personal factor* (kebutuhan, aspirasi dan *instrumental benefit*).

Motivasi

Motivasi merupakan proses dasar psikologis manusia (Mine, Ebrahimi & Wache, 1995 dalam Tella, *et al.* 2007), yang dihasilkan dari penimbunan, bimbingan, dan kegigihan dari tindakan sukarela untuk mencapai tujuan organisasi dan tujuan pribadi (Pool dan Pool, 2007 dalam Altindis, 2011). Luthans (1998) dalam Tella, *et al.* (2007) menyatakan bahwa motivasi adalah sebuah proses yang membangun, menguatkan, dan menopang perilaku serta perbuatan. Memotivasi merupakan proses mengatur pengaruh perilaku yang didasarkan pada pengetahuan apa yang membuat manusia ditandai. Dapat dikatakan bahwa motivasi merupakan suatu proses untuk merangsang seseorang melakukan sesuatu dan mencapai apa yang diinginkan.

Mitchell (1982) dalam Kreitner dan Kinicki (2005:248) mendefinisikan motivasi sebagai proses-proses psikologis meminta arahan, dan menetapkan tindakan sukarela yang mengarah pada tujuan.

Ada beberapa teori motivasi yang terkenal, antara lain teori dari Abraham Maslow yang dikenal dengan sebutan teori kebutuhan, yang digambarkan dalam suatu hirarki. Hirarki tersebut membagi kebutuhan ke dalam lima kategori yaitu (1) kebutuhan fisiologis; (2) kebutuhan rasa aman; (3) kebutuhan sosial, keinginan untuk dicintai dan mencintai,

termasuk kasih sayang, pengakuan sebagai anggota masyarakat dan persahabatan; (4) kebutuhan akan harga diri/ penghargaan, kebutuhan akan reputasi dan pengakuan dari orang lain, seperti percaya diri, status sosial, jabatan, wewenang, dan perhatian; (5) kebutuhan aktualisasi diri, keinginan untuk pemenuhan diri untuk menjadi yang terbaik dari apa yang mampu dilakukan, (Maslow, 1954 dalam Robbins, 2010:87).

Selain teori Maslow, teori motivasi yang lain yaitu teori harapan (*expectancy theory*). Teori yang diungkapkan oleh Greenberg (1999) dalam Murti, *et al.* (2012) memandang motivasi sebagai akibat dari tiga tipe keyakinan yang dimiliki individu, terdiri dari ekspektasi berupa keyakinan bahwa usaha seseorang akan mempengaruhi *performance*.

Selain teori tersebut, masih ada teori motivasi lain yaitu teori dari McClelland (1986) dalam Robbins (2010:90) yang fokus ke tiga kebutuhan: (1) kebutuhan akan prestasi (*need for achievement* atau lebih dikenal dengan *nAch*); (2) kebutuhan akan kekuasaan (*need for power* atau disingkat *nPow*); dan (3) kebutuhan akan keanggotaan/ afiliasi (*need for affiliation* atau disingkat *nAff*).

Persepsi Dukungan Organisasional (Perceived Organizational Support/ POS)

Menurut Robbins (2010:56) persepsi merupakan sebuah proses yang mana individu mengatur dan menafsirkan kesan-kesan dengan indera mereka dengan tujuan untuk menunjukkan maksud pada lingkungan mereka. Kreitner dan Kinicki (2005:208) mendefinisikan persepsi sebagai proses kognitif yang memungkinkan kita dapat menafsirkan dan memahami lingkungan sekitar kita. Dengan kata lain, persepsi merupakan proses interpretasi seseorang akan lingkungannya.

Masih dalam literatur yang sama, Robbins (2010:76) menyebutkan persepsi terhadap dukungan organisasi atau lebih terkenal dengan *perceived organizational support* (POS) adalah derajat sejauh mana pekerja percaya bahwa organisasi menghargai kontribusi mereka dan memperhatikan kesejahteraan mereka. Eisenberger, Huntington,

dan Sowa (1986) dalam LaMastro (1999), O'Driscoll (1999), Gokul (2012) menunjukkan bahwa individu cenderung untuk mempercayai bahwa organisasi menilai kontribusi mereka, dan peduli akan kesejahteraan mereka.

Sebagian orang mungkin mempunyai perasaan bahwa organisasi mendukung mereka. Perasaan tersebut muncul karena beberapa faktor, seperti kesediaan anggota organisasi yang lain untuk membantu mereka, adanya teman kerja yang mendampingi, adanya peralatan khusus yang disediakan organisasi agar pekerjaan yang dikerjakan dapat segera selesai. Perasaan yang kuat dari POS juga muncul dengan adanya kesempatan yang diberikan oleh organisasi agar karyawan mengikuti pelatihan di bidang khusus atau di bidang yang diminati (Eisenberger, Cummings, Armeli, & Lynch, 1997 dalam LaMastro, 1999).

MODEL PENELITIAN

Gambar. 1. Kerangka Konseptual Penelitian
HIPOTESIS

Hipotesis dalam penelitian ini adalah:

1. Ada pengaruh yang signifikan antara kepuasan kerja dengan komitmen organisasi
2. Ada pengaruh yang signifikan antara motivasi dengan komitmen organisasi
3. Ada pengaruh yang signifikan antara POS dengan komitmen organisasi

METODE PENELITIAN

Sifat Penelitian

Penelitian ini bersifat kuantitatif dengan metode survei sebagai metode penelitian. Metode pengumpulan data dengan menggunakan kuesioner.

Populasi dan Sampel

Populasi dalam penelitian ini adalah 110 guru TK di Sanden dengan sampel sejumlah 85 guru.

Karakteristik Responden

Tabel.1

Klasifikasi responden berdasarkan lama bekerja

Lama Kerja				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 TH	2	2.4	2.4	2.4
10 TH	8	9.4	9.4	11.8
11 TH	4	4.7	4.7	16.5
12 TH	7	8.2	8.2	24.7
13 TH	2	2.4	2.4	27.1
15 TH	5	5.9	5.9	32.9
16 TH	1	1.2	1.2	34.1
17 TH	3	3.5	3.5	37.6
20 TH	2	2.4	2.4	40.0
22 TH	1	1.2	1.2	41.2
23 TH	1	1.2	1.2	42.4
25 TH	2	2.4	2.4	44.7
26 TH	2	2.4	2.4	47.1
27 TH	5	5.9	5.9	52.9
28 TH	4	4.7	4.7	57.6
3 TH	2	2.4	2.4	60.0
30 TH	8	9.4	9.4	69.4
31 TH	3	3.5	3.5	72.9
32 TH	1	1.2	1.2	74.1
4 TH	1	1.2	1.2	75.3
5 TH	4	4.7	4.7	80.0
6 TH	4	4.7	4.7	84.7
7 TH	5	5.9	5.9	90.6
8 TH	3	3.5	3.5	94.1
9 TH	5	5.9	5.9	100.0
Total	85	100.0	100.0	

Tabel.2

Klasifikasi responden berdasarkan penghasilan

Penghasilan				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid < 1 JT	52	61.2	61.2	61.2
> 4 JT	12	14.1	14.1	75.3
1-2 JT	5	5.9	5.9	81.2
2.1-3 JT	2	2.4	2.4	83.5
3.1-4 JT	14	16.5	16.5	100.0
Total	85	100.0	100.0	

Tabel.3

Klasifikasi responden berdasarkan status

Status

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid NONPNS	57	67.1	67.1	67.1
PNS	28	32.9	32.9	100.0
Total	85	100.0	100.0	

PEMBAHASAN

Tabel.4

Hasil Regresi Berganda

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	5.439	3.013		1.805	.075
KK	.233	.060	.401	3.869	.000
M	.484	.139	.332	3.472	.001
POS	.125	.135	.099	.929	.356

a. Dependent Variable: KO

Tabel.5

Model Regresi Berganda

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.702 ^a	.493	.474	3.138

a. Predictors: (Constant), POS, M, KK

Hasil regresi berganda menunjukkan bahwa variabel bebas hanya mempengaruhi variabel terikatnya sebesar 0,474 atau 47,4 %. Hal ini menunjukkan bahwa ada 52,6% faktor lain yang dapat mempengaruhi komitmen organisasi guru TK di Sanden. Selain itu, dengan melihat tabel *Coefficients* kita dapat mengetahui hasil regresi berganda dalam bentuk persamaan yaitu $Y = 0,401 X_1 + 0,332 X_2 + 0,099 X_3$ yang berarti bahwa variabel X1 (kepuasan kerja) mempengaruhi Y (komitmen organisasi) sebesar 0,401, variabel X2 (motivasi) mempengaruhi Y sebesar 0,332, dan variabel X3 (POS) mempengaruhi Y sebesar 0,099.

Hasil pengujian hipotesis 1 menunjukkan bahwa kepuasan kerja berpengaruh secara positif terhadap komitmen organisasi (0,401 dengan tingkat signifikansi 0,000). Hasil pengujian hipotesis 2, motivasi berpengaruh secara positif terhadap komitmen organisasi (0,332 dengan signifikansi 0,001). Hasil pengujian hipotesis 3 menunjukkan

bahwa POS tidak berpengaruh secara positif terhadap komitmen organisasi (0,099 dengan signifikansi 0,356).

KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan

Dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa kepuasan kerja dan motivasi berpengaruh secara signifikan terhadap komitmen organisasi sedangkan POS tidak berpengaruh secara signifikan. Hal ini berarti bahwa semakin tinggi kepuasan kerja dan motivasi maka semakin tinggi pula komitmen sedangkan semakin tinggi POS belum tentu komitmen juga tinggi.

Saran

Dalam penelitian ini penulis memberikan saran:

1. Sekolah (TK) diharapkan mampu memberikan motivasi yang tinggi terhadap guru karena motivasi akan meningkatkan kepuasan kerja dan kepuasan kerja meningkatkan komitmen.
2. TK diharapkan mampu memberikan dukungan yang besar kepada guru, tentu saja sesuai dengan kemampuan TK tersebut. Hal ini bertujuan agar POS dapat meningkatkan komitmen.

DAFTAR PUSTAKA

Altindis, Selma. (2011). "Job Motivation and Organizational Commitment Among The Health Professionals: A questionnaire Survey", *African Journal of Business Management*, Vol. 5, No. 21, pp. 8601-8609.

Amiri, H., Mirhashemi, M., and Parsamoein, K. (2013). "The Prediction of Employees' Organizational Commitment Based on Their Perception of Job Characteristics and Job Roles", *Journal of Behavioral Sciences in Asia*, Vol. 1 (2), pp. 50-63.

Christiono, Suswan. (2007). *Pengaruh Komitmen Organisasi, Job Insecurity Dan Kepuasan Kerja Terhadap Intensi Turnover: Studi di PT Panji Dananjaya*. Skripsi, Tidak Dipublikasikan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada.

Gokul, A., Sridevi, G., and Srinivasan, P.T. (2012). "The Relationship Between

Perceived Organizational Support, Work Engagement and Affective Commitment", *AMET International Journal of Management*, pp. 29-37.

Handoko, T. Hani. (2001). *Manajemen Personalia Dan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: BPFE Yogyakarta.

Kreitner, Robert dan Angelo Kinicki. (2005). *Organizational Behavior*. (Terjemahan), Edisi 5, Jilid 1. Jakarta: Salemba Empat.

LaMastro, Valerie. (1999). "Commitment and Perceived Organizational Support", *National Forum of Applied Educational Research Journal*, Vol. 12, No. 3, pp. 1-13.

Lumley, E.J; M. Coetzee; R. Tladinyane and N. Ferreira. (2011). "Exploring the Job Satisfaction and Organizational Commitment Of Employees in the Information Technology Environment", *Southern African Business Review*, Vol. 15, No. 1, pp. 100-118.

Murty, Windy Aprilia dan Gunasti Hudiwinarsih. (2012). "Pengaruh Kompensasi, Motivasi, dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Akuntansi: Studi Kasus pada Perusahaan Manufaktur di Surabaya", *The Indonesian Accounting Review*, Vol. 2, No. 2, pp. 215-228.

O'Driscoll, Michael P., and Randall, Donna M. (1999). "Perceived Organizational Support, Satisfaction with Rewards, and Employee Job Involvement and Organizational Commitment", *International Association of Applied Psychology: An International Review*, Vol. 48, No. 2, pp. 197-209.

Puspitasari, Dewi dan Setia Asyanti. (2011). "Faktor yang Paling Berpengaruh Terhadap Komitmen Kerja Perawat Panti Wreda Di Surakarta", *Jurnal Psikologi Universitas Diponegoro*, Vol. 9, No. 1, h. 57-65.

Robbins, Stephen P., and Timothy A. Judge. (2010). *Essentials Of Organizational Behavior*, 10th Edition. New Jersey: Pearson Education, Inc.

Sugiarti. (2001). *Analisis Rasional Faktor Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Dan Keinginan Untuk Meninggalkan Pekerjaan, Studi pada Pemerintah Daerah Kabupaten Sukoharjo*. Tesis, Tidak Dipublikasikan, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada.